

Долгова О.Н.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент А.Е. Панягина
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: olgadol7418@gmail.ru*

Улучшение финансовых результатов деятельности предприятия на основе внедрения инструментов бережливого производства (на примере АО «Окская судостроительная компания»)

Финансовые результаты деятельности предприятия являются одними из важнейших показателей рыночной экономики. Именно прибыль является конечным финансовым результатом работы компании. Она выступает источником пополнения финансовых ресурсов организации. Увеличение прибыли формирует финансовую базу для осуществления расширенного воспроизводства компании и удовлетворения социальных и материальных потребностей собственников и сотрудников. Посредством прибыли выполняются обязательства компании перед бюджетом, кредитными организациями, иными учреждениями. [1]

Объектом исследования стало АО «Окская судостроительная компания» — ведущее российское предприятие, основанное в 1907 году, имеющее необходимый комплекс производств, обеспечивающих постройку среднетоннажных судов и занимающее прочное положение на отечественном и мировом рынке судостроения.

Годовая выручка за 2020 год равнялась 9 214 533 тыс. руб. За 3 года годовая выручка увеличилась в 3,3 раза. Прибыль от продаж составила 1 066 404 тыс. руб. Финансовый результат от продаж за 3 года существенно возрос (на 155,3%).

Но в 2020 году по сравнению с 2019 годом изменения были отрицательными. В первую очередь, это связано с резким ростом себестоимости из-за выросшего курса доллара США, так как значительная часть расходов связана с приобретением дорогостоящих комплектующих импортного производства.

Факторный анализ прибыли показал, что основным фактором, повлиявшим на отрицательное изменение прибыли от продаж, стала возросшая себестоимость продукции.

Показатели рентабельности за 2020 год имеют положительные значения, поскольку организацией получена как прибыль от продаж, так и в целом прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за данный период. Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение прибыли до налогообложения к выручке организации, за 2020 год составил 11,84%. Рентабельность продаж за период 01.01–31.12.2020 составила 11,57%.

Несмотря на снижение рентабельности в 2020 году по отношению к 2019 году, ее уровень по-прежнему значительно выше среднеотраслевых показателей и ключевой ставки Банка России. Возможные направления дальнейшего роста рентабельности – за счет повышения доходности продукции. Этого можно достигнуть путем снижения себестоимости продукции за счет импортозамещения (что сложно реализовать) и за счет снижения трудоемкости. Последнее можно обеспечить путем внедрения инструментов бережливого производства.

Были разработаны следующие мероприятия по использованию методик бережливого производства [2]:

1) Внедрение концепции ТРМ (Total Productive Maintenance, всеобщий уход за оборудованием) на участке производства радио-антенн. Она заключается в предупреждении и раннем выявлении дефектов оборудования. ТРМ основывается на составлении графиков профилактического обслуживания инструмента и рабочего оборудования. Самостоятельное обслуживание и ремонт оборудования является ключевым элементом системы ТРМ, но во многих компаниях, к сожалению, система ТРМ сводится лишь к выполнению текущего осмотра оборудования и его технического обслуживания в минимальном объеме.

Реализация мероприятий системы ТРМ позволит снизить время простоя на 30 минут за смену и увеличить общее число произведенных за смену деталей на 200 единиц, что позволит увеличить выручку АО «Окская судостроительная компания» на 133 091 тыс. руб., а прибыль на 132 362 тыс. руб.

2) Внедрение инструментов «Канбан», что подразумевает систему карточек и сигналов. Вводится на участке сборки сварных гнезд с использованием двух контейнеров для пополнения запасов комплектующих.

Система устроена следующим образом. Если все контейнеры «канбан» полны, то гореть будут все зеленые лампочки, сообщая о полной достаточности запасов. Когда контейнер «канбан» будет опустошаться, то оператор должен перенести пустой контейнер с места сбора ближе к месту нахождения лампочек. При этом оператор меняет цвет с зеленого на желтый. Желтый свет уведомляет работника склада, что на данном участке необходимо пополнение материалов. Для работника на складе установлено определенное время частоты снабжения, в течение которого он должен взять контейнер, пополнить его и вернуть в точку потребления. В результате внедрения «канбан» время производственного цикла для одной смены уменьшилось на 85 минут, что позволит снизить затраты на заработную плату на 903 144 руб., на эту же сумму увеличится прибыль АО «Окская судовой верфь».

3) Применение системы 5S – методики, предназначенной для эффективной организации рабочего пространства. Это сортировка, систематизация, соблюдение чистоты и порядка, стандартизация, совершенствование стандартов. Эти несложные и, на первый взгляд, малозначительные процедуры, тем не менее, влияют на эффективность труда, исключают потери вещей и времени, снижают вероятность возникновения пожаров и прочих чрезвычайных ситуаций, а в целом создают благоприятный микроклимат на рабочем месте.

Опыт применения системы «5S» в промышленно развитых странах показывает, что ее использование повышает эффективность хозяйственной деятельности на 3-5 %. Применение же системы в течение года на некоторых российских предприятиях дало следующие результаты: уровень травматизма и несчастных случаев снизился почти в 3 раза, производительность повысилась почти на треть, существенно улучшилось качество выпускаемой продукции, сократились складские запасы, что способствовало улучшению показателей оборачиваемости, и, самое главное, изменилось отношение людей к труду. [3]

Таким образом, «5S» – недорогая и простая система, которая позволяет повысить эффективность производства, снизить потери и улучшить моральный климат в организации, что приведет к росту прибыли АО «Окская судовой верфь» на 3% или на 31 992 тыс. руб.

Из проведенных расчетов следует, что применение инструментов бережливого производства на АО «Окская судовой верфь» увеличит чистую прибыль на 132 206 тыс. руб.

Рентабельность продукции АО «Окская судовой верфь» увеличится на 2,09%, доходность продаж по прибыли от продаж и прибыли до налогообложения на 1,60% и 1,61%, доходность продаж по чистой прибыли на 1,28%, рентабельность активов на 1,86%, а рентабельность собственного капитала на 3,97%. Это говорит о том, что применение инструментов бережливого производства на практике улучшит финансовые результаты деятельности предприятия. В долгосрочном же периоде расширение применения методов бережливого производства обеспечит еще более значительные улучшения результатов, что приведет к росту прибыли, рентабельности и доходности на предприятии и компенсирует рост себестоимости.

Литература

1 Алексеева А.И., Васильев Ю.В., Малеева А.В., Ушвицкий Л.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / 3-е издание, переработанное и доп. - М.: Кнорус, Финансы и статистика, 2016. – 720 с.

2 Мирошниченко, М.А. От бережливого производства к бережливым инновациям: учеб. пособие / М.А. Мирошниченко; под ред. В.В. Ермоленко. - Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2019. - 258 с.

3 Кочерышкина Э.Г. Внедрение системы 5S на промышленном предприятии // Международная молодежная научная конференция: Материалы конференции. Сборник докладов: в 4 томах. - 2017. – С. 720-726.

4 Сайт АО «Окская судовой верфь» - Режим доступа: <http://www.osy.ru> (дата обращения 24.09.2021 г.)