

Жукова Я.О.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент А.Е. Панягина
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: jukovayana-7@yandex.ru*

Основные направления формирования системы риск-менеджмента на предприятия (на примере АО «Муромский приборостроительный завод»)

Риск-менеджмент является составной частью процесса планирования и процесса контроля, но при этом реализует самостоятельную функцию по анализу и принятию управленческих решений с учётом рисков [2]. Управление рисками можно отнести к подсистеме системы управления организацией.

Подсистемой (или субсистемой) можно назвать систему меньшего масштаба, чем исходная, организационно входящую в последнюю, реализующую самостоятельную операцию, цель которой подчинена цели операции, проводимой исходной системой, являющейся по отношению к подсистеме надсистемой [2].

Суть управления рисками прежде всего заключается в создании внутри организации такой культуры, которая бы способствовала проведению анализа рисков при принятии управленческих решений. Ни одна компания не сможет управлять рисками если сотрудники и руководители отвергают сам процесс управления рисками.

Анализ рисков деятельности АО «Муромский приборостроительный завод» показал, что катастрофическими рисками, которые требуют немедленного реагирования, являются:

- рост налогов;
- повышение закупочных цен;
- нарушение договорных обязательств;
- снижение качества продукции;
- появления новых сильных конкурентов;
- кредитный риск;
- риск потери прибыли.

Допустимыми рисками в деятельности предприятия являются:

- риск возникновения аварий, пожаров, поломок;
- увеличение логистических затрат;
- риск нарушения функционирования объекта из-за технических неисправностей;
- риск несоответствия деятельности предприятия законодательству страны;
- риск некорректного составления документации;
- риск неплатежей по дебиторской задолженности;
- риск неплатежеспособности (долгосрочный период).

Поэтому на АО «МПЗ» предлагается ввести такое понятие, как риск-ориентированная культура. Риск-ориентированная культура – часть корпоративной культуры, предусматривающая создание в организации такой среды, которая бы способствовала выявлению, оценке и снижению рисков, а также открытой коммуникации о рисках [1].

Основными составляющими риск-ориентированной культуры для предприятия станут:

- поддержание лидерства;
- использование стиля управления с участием работников;
- внедрение подотчетности за все действия;
- согласование поведения и принятия решений с учётом факторов риска с эффективностью деятельности;
- учёт рисков в процессе принятия решений;
- проведение открытых и честных обсуждений рисков, с которыми сталкивается организация;
- стимулирование осведомлённости о рисках во всей организации.

С целью минимизации рисков в деятельности АО «Муромский приборостроительный завод» были предложены следующие мероприятия:

- выпуск новой продукции как направление снижения риска потери прибыли. К выпуску предлагается продукция БЧР-2070, которая разработана конструкторским бюро АО «Муромский приборостроительный завод». Заказчиком предлагаемой продукции выступает ГАК «Росвооружение». Общая стоимость необходимого оборудования составляет 6541694 рубля, в том числе на пресс гидравлический 6000000 рублей, измерительные приборы 516594 рубля и 25100 рублей на вычислительную технику. Цена БЧР-2070 составила 22 тыс. рублей. Чистый дисконтированный доход по проекту составляет 3254,79 тыс. руб. Внутренняя норма доходности равна 36,7%, а значит, выше нормы дисконтирования (14,32%), то есть проект эффективен. Инвестиции окупятся через 2 года и 3 месяца. За счет реализации инвестиционного проекта риск потери прибыли снизится с 39,62% до 32,42%, то есть на 7,2%. При этом, в последующие годы реализации проекта риск потери прибыли будет снижаться еще больше, так как прибыль будет выше;

- минимизация риска повышения закупочных цен за счет применения форвардных и фьючерсных контрактов. Форвардные и фьючерсные контракты – два из четырех видов деривативов. Форвардный контракт - срочный контракт, заключаемый вне биржи, по которому одна сторона (продавец) обязуется поставить определенное количество базисного актива другой стороне (покупателю контракта). Фьючерсный контракт - биржевой контракт на поставку базового актива в установленный момент времени в будущем по цене, согласованной в момент его заключения. Вероятность проявления риска повышения закупочных цен при использовании форвардных и фьючерсных контрактов на АО «МПЗ» снизится на 19,22%;

- снижения риска роста налогов за счет проведения постоянного обучения сотрудников бухгалтерии и экономического отдела аудиторско-консалтинговой фирмы с целью постоянного информирования их об изменениях и тонкостях в налоговом законодательстве России. Предлагается заказать обучение сотрудников в НИУ «Высшая школа экономики» по таким программам: налоговое планирование и управление рисками (152 ак. ч.); болевые точки налогообложения юридических лиц (152 ак. ч.); анализ налоговой нагрузки предприятия (95 ак. ч.). Вероятность проявления риска роста налогов при постоянном обучении персонала на АО «МПЗ» снизится на 12,01%;

- снижение риска качества продукции за счет внедрения инструментов бережливого производства. Одной из современных методик, позволяющих минимизировать негативное влияние является система ТРМ. При внедрении проекта ТРМ изменилась организационная структура технической службы. Суть изменений заключалась в выделении инженерного блока и формировании дежурной службы в составе слесаря, электрика, электронщика и начальника. Функция инженерного блока – это еженедельный анализ показателей надежности оборудования, анализ длительных простоев, корректировка карт и плана ППР, контроль качества выполнения ППР, участие в устранении сложных поломок, разработка корректирующих мероприятий, отслеживание и комплектация склада запчастей. Таким образом, разработанная и внедренная система ТРМ на промышленном предприятии стала эффективным решением проблем, препятствующих постоянному совершенствованию системы менеджмента качества. Вероятность проявления риска снижения качества продукции при внедрении инструментов бережливого производства на АО «МПЗ» снизится на 12,66%.

Предложенные мероприятия позволят изменить ряд рисков с катастрофических до допустимых: риск роста налогов, риск повышения закупочных цен и риск потери прибыли. А риск снижения качества продукции перенесется в зеленую зону и станет неопасным для АО «МПЗ».

Литература

1. Балдин К.В. Управление рисками / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев - М.: ЮНИТИ, 2018. – 141 с.
2. Грабовой П.Г. Риски в современном бизнесе / П.Г. Грабовой, С.Н. Перова – М.: АЛАНС, 2017. – 204 с.