

Воронина А.В.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент И.В. Терентьева
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: voronina99nastya@gmail.com*

Совершенствование управления финансовой деятельностью сельскохозяйственной организации

Анализ управления финансовой деятельности необходим на любом предприятии. Анализ деятельности предприятий при любых формах собственности всегда должен быть разнообразным по содержанию, применению различных аналитических приемов с учетом специфики производства, его организации на конкретном предприятии.

Актуальность темы определяется тем, что главной задачей функционирования любого предприятия является получение положительных финансовых результатов.

ООО «Борисоглебское» - самое крупное сельскохозяйственное предприятие Муромского района и один из ведущих производителей молока Владимирской области. Основные направления деятельности: молочное и мясное скотоводство, растениеводство, производство рапсового жмыха и рапса.

Анализ финансового состояния показал, что предприятие находится в состоянии нормальной финансовой устойчивости.

Величина чистой прибыли предприятия в 2019 году снизилась более, чем в 8,5 раз, а в 2020 году увеличилась лишь на 82 тыс. руб.

В структуре оборотных активов наибольший удельный вес имеет материальные запасы с удельным весом около 70%. Наибольший удельный вес в структуре производственных запасов имеют сырье и материалы (более 50%). В структуре дебиторской задолженности преобладают расчеты с покупателями и заказчиками (более 65%).

Сальдо денежных потоков по текущим и инвестиционным операциям имеют отрицательные значения. Только сальдо по финансовым операциям являются положительными. Общее сальдо за отчетный 2020 г. составляет (-1479 тыс. руб.).

Скорость оборота постоянно снижается: в 2020 г. сократились на 8,9 дня, в 2019г. на 19,4 дня. Это было вызвано снижением средней суммы оборотных активов. Так же динамику снижения показывает период погашения дебиторской задолженности: в 2019г. на 8,8 дней, в 2020г. – 9,4 дня. Это является положительным фактором и говорит об эффективности использования дебиторской задолженности. Коэффициент оборачиваемости в 2020г. увеличился на 0,07 и стал равен 1,13. Повышение данного коэффициента говорит об улучшении эффективности использования оборотных средств на данном предприятии.

Длительность операционного цикла в 2020 году выросла на 21 день. Это негативная тенденция, означающая, что предприятие на 21 день больше нуждается в финансировании операционной деятельности, чем раньше.

Продолжительность финансового цикла в 2018 году составила 419 дней. Это означает, что период, в течение которого денежные средства вовлечены в оборот и не могут быть использованы предприятием, равен 419 дней. Величина показателя в 2019 году снизилась на 2 дня. В 2020 году данный показатель увеличился на 1 день и финансовый цикл составил 418 дней. Это говорит о том, что срок, в течение которого денежные средства извлечены из оборота, в общей сложности, уменьшился на 1 день, т.е. уменьшился срок оборота собственных оборотных средств предприятия.

Показатели рентабельности очень низкие, следовательно, деятельность предприятия была недостаточно прибыльной, что отрицательно характеризует финансовые результаты деятельности предприятия. Причем, рентабельность продаж отрицательна. Динамика изменения некоторых показателей рентабельности характеризует снижение этой прибыльности.

С целью совершенствования управления финансовой деятельностью организации, был рассмотрен проект по производству биотоплива. Стоимость биогазовой установки БИО-25Э равна 69000 тыс. руб. Дисконтированный доход по проекту выше нуля (28914,15 тыс. руб.), индекс доходности выше единицы, внутренняя норма прибыли выше ставки дисконтирования ($13,26 > 7,75$), а срок окупаемости инвестиций составит 3,4 года. Все это говорит об эффективности проекта.

Далее было предложено, что для определения справедливой стоимости кормов и семян собственного производства использовать следующую методику, основанную на том, что стоимость — это общественно необходимые затраты труда на производство продукции. Поэтому стоимость будет справедливой в том случае, если она будет включать в себя общественно необходимые затраты живого и овеществленного труда в денежном выражении на производство вышеуказанных производственных запасов.

Оценка качественного состояния и выявление признаков обесценения кормов и семян - это важный процесс в обеспечении достоверности информации об их стоимости, отраженной в бухгалтерском учете сельскохозяйственных организаций. Учесть данные процессы можно путем определения признаков обесценения и формирования резерва под снижение стоимости кормов и семян, основываясь на исследовании физико- химического их состояния.

Отражение на счетах бухгалтерского учета обесценения данных производственных запасов возможно через создание резерва под обесценение их стоимости и без создания такого резерва. Снижение запасов ООО «Борисоглебское» составит 19364 тыс. руб.

Также были предложены направления по совершенствованию управления дебиторской задолженностью, а именно:

- предоставление скидки дебиторам в размере не выше инфляционных потерь от неполучения оплаты в срок;

- проведение постоянного внутреннего контроля дебиторской задолженности.

Расчеты показали, чтобы через 90 дней получить от ООО «Агропром» 9643 тыс. руб. в счет поставки молока в настоящий момент времени нужно вывести из оборота 9483,1 тыс. руб. При этом сумма скидки за досрочную оплату может составить 159,9 тыс. руб. Такую сумму ООО «Борисоглеб» может ему предоставить в случае, если покупатель досрочно оплатит поставленный по соглашению ячмень. В этом случае, это позитивно скажется на обеих сторонах сделки: в ООО «Борисоглеб» произойдет ускорение оборачиваемости денежных средств, а ООО «Агропром» потратит меньшую сумму за приобретенную продукцию.

Была представлена экспресс-тестовая оценка риска прерывания деятельности контрагента, с помощью которой можно оценить риски прерывания деятельности контрагента.

Регулярный контроль дебиторской задолженности благоприятно отразится на прогнозной ценности бухгалтерской (финансовой) отчетности по данному показателю. А, в свою очередь, объективно представленные в отчетности сведения могут помочь пользователям в понимании финансовой стабильности организации в дальнейшем, а также поспособствуют принятию внутрифирменных эффективных решений относительно сохранения масштабов деятельности и обеспечения ее непрерывности.

За счет предложенных мероприятий скорость оборота оборотных средств ООО «Борисоглебское» снизится на 39 дней по сравнению с 2020 годом, а период хранения запасов снизится на 30 дней по сравнению с 2020 годом.

Показатели рентабельности хотя и останутся небольшими, но они покажут динамику роста: рентабельность активов на 1,92%, рентабельность текущих активов на 4,15%, рентабельность продаж на 6,23%.