

Васина О.О.

научный руководитель Панягина А.Е.

*Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: vasina_oksana_olegovna@mail.ru*

Исследование системы управления запасами предприятия и разработка рекомендаций по ее совершенствованию (на примере ПАО «Русполимет»)

Управление запасами является комплексной областью управления, объединяющей все аспекты осуществления основной деятельности: маркетинговые, технологические и финансовые.

Запасы предприятия - это материальные или финансовые активы, которые используются для производства, управленческих нужд или последующего сбыта продукции с целью повышения прибыли предприятия с учетом колебания цен на сырьё и готовую продукцию. [1] Эффективное управление запасами позволяет снизить продолжительность не только производственного, но и всего операционного цикла, уменьшить текущие затраты на хранение запасов, высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы. При верной политике компания сможет извлекать максимальную прибыль.

Объектом исследования выступило публичное акционерное общество «Русполимет». ПАО «Русполимет» - российское металлообрабатывающее предприятие полного цикла производства от выплавки специализированных марок сталей и сплавов до выпуска кольцевой и дисковой металлической продукции различных размеров и видов для нужд машиностроительной, авиастроительной, атомной, энергетической и прочих отраслей промышленности. [2]

Проведенный анализ системы управления запасами ПАО «Русполимет» показал, что в основном динамика объема производственных запасов зависит от сырья, материалов и иных аналогичных ценностей, а также затрат в незавершенное производство, так как их доли занимают наибольшую часть во всем объеме запасов. Готовая продукция и товары для перепродажи хоть и занимают не такую значительную долю, но постоянное увеличение объема готовой продукции может указывать на неудовлетворительную работу отдела сбыта, снижение спроса на продукцию, неправильную политику по ценообразованию.

Средний показатель стоимости запасов увеличивался на протяжении всего рассматриваемого периода. На конец 2020 года он составляет 5 171 579,5 тыс.руб., больше на 507 493 тыс.руб., чем в 2019 г.

Среднее количество дней, прошедших с момента осуществления инвестиции в приобретение (производство) запасов до момента их реализации в результате осуществления продаж в составе себестоимости продаж снизилось к 2019 году на целых 12 дней, но уже к 2020 году показатель составил 194 дня, увеличение периода хранения составило 18 дней, это даже больше, чем было в 2018 году.

Расчет коэффициента оборачиваемости запасов по выручке показывает нам небольшое увеличение с 2018 года на 0,3, а вот уже в 2019 и 2020 гг. стабильно одинаковый показатель количества оборотов запасов 2,7.

На протяжении всего рассматриваемого периода, чистая прибыль увеличивалась на уровне с запасами, изменение составило 1 141 884 тыс.руб., что в целом свидетельствует о положительной деятельности ПАО «Русполимет», рост чистой рентабельности составляет 20,8%, на конец 2020 г. на рубль запасов приходится 27,3% чистой прибыли, хотелось бы стремиться к большим показателям рентабельности.

Материалоемкость увеличилась на 0,02 руб. в 2020 г., таким образом количество затрат, приходящихся на 1 рубль произведенной продукции возросло и составило 0,7 руб. в 2020 году.

Материалоотдача также увеличилась к 2020 году на 1,89 руб. и составила 2,07 руб. продукции на единицу используемого сырья.

Рост материальных затрат за период 2018-2020 гг. на 1439053 тыс.руб. повлек за собой увеличение прибыли на 0,44 копейки на единицу затрат.

Поэтому в рамках исследования, проведенного в ВКР предложен ряд мер, способствующих совершенствованию системы управления запасами. В качестве мер, которые обеспечат улучшение положения компании, предлагаются следующие:

Чтобы на предприятии оборотные средства эффективно использовались и приносили прибыль, необходимо уменьшить долю запасов. Этого можно достичь, если увеличить объем продаж и не давать запасам залеживаться на складах.

Также целесообразно повышать точность прогнозирования товарно-групповой структуры потребительского спроса, так как от точности прогнозирования зависит величина планируемого объема продаж товаров по каждой позиции ассортиментного перечня. С этой целью можно воспользоваться методами эконометрики, такими как анализ временных рядов и экстраполяция полученных данных.

Рекомендуется обеспечить использование возвратных отходов, способствующее снижению затрат на производство и реализацию производимой продукции, этого можно добиться введением остатков запасов в дальнейший процесс производства, либо реализацией сторонним покупателям.

Не менее важной в системе управления запасами предприятия является работа с поставщиками, поэтому следует тщательно прорабатывать данный аспект деятельности организации и для обоснования выбора наилучшего варианта нужно постоянно проводить оценку и составлять перечень поставщиков с целью снижения затрат, используя для этого различные методы.

В результате предложенных мер по совершенствованию системы управления запасами предприятия выручка от реализации увеличилась 140,04 тыс.руб., средняя стоимость запасов снизилась на 310 294,7 тыс.руб., а также снижена себестоимость производимой продукции на 485 229,4 тыс.руб.

Оценка эффективности внесенных предложений показала, что с учетом увеличения выручки, снижения средней стоимости запасов и себестоимости, период хранения запасов снизился на 2 дня, а коэффициент оборачиваемости по себестоимости вырос на 0,02 и по выручке на 0,18.

Таким образом, выполнение выпускной квалификационной работы способствовало выработке реальных предложений, имеющих практическое значение для базового предприятия.

Литература

1. Берзон Н. И., Теплова Т. В., учебник, Финансовый менеджмент, 2014. – 653 с.
2. Металлургическая отрасль РФ // Fin – plan.org 01.03.2022 [Электронный ресурс] – URL: <https://fin-plan.org/lk/industries/metallurgical/> (Дата обращения 29.03.2022)
3. Официальный сайт ПАО «Русполимет» - Режим доступа: <http://www.ruspolymet.ru/>