

Матвеева В.В.

*Галкина Ю.Е., кандидат экономических наук, доцент
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
vicka.carlina@yandex.ru*

Предложения по повышению эффективности управления бюджетом муниципального образования городского округа город Кулебаки

Актуальность постановки системы управления бюджетом связана с необходимостью получения постоянной объективной информации о денежных потоках, повышения финансовой дисциплины и ответственности каждого подразделения, достижения целей и выполнения финансовых показателей, балансирования местного бюджета для покрытия необходимых и обоснованных расходов.

На протяжении последних лет в городском округе город Кулебаки, на котором проводилось моё исследование, происходят определенные мероприятия по совершенствованию системы управления финансами. Но на мой взгляд, они носят единичный фрагментный характер, не охватывают всю цепочку бюджетного процесса, и порой без чёткой ориентации на конечный результат.

Здесь следует отметить, что несмотря на существующие передовые технологии управления финансами, продолжают использоваться технологии постатейного бюджетирования, препятствующие эффективному использованию денежных средства местного бюджета.

Это прежде всего:

- Распределение финансовых средств происходит по видам затрат в соответствии с функциональной, ведомственной, экономической классификациями бюджетных расходов. («оплата труда», «покупка материалов» и т.п.)

- Принципами планирования бюджета являются лишь обоснование потребности в ресурсах, ожидаемые результаты деятельности не обосновываются. Расходные потребности устанавливаются, как правило, путем индексации величины расходов предыдущего периода

- Свобода использования лимитов ассигнований отсутствует. Получаемое финансирование разделено на целевые лимиты, каждый из которых имеет четко определенную цель. Перераспределение средств между статьями и разделами не допускается или крайне затруднено. Остатки средств на бюджетном счете аннулируются в конце года

- Контроль за исполнением бюджета осуществляется с преобладанием внешнего контроля вышестоящими или специализированными ведомствами. Основное внимание уделяется контролю за исполнением расходных статей бюджета

- Организационная структура муниципального подразделения или учреждения, как правило, формируется по функциональному принципу. Организационное деление учреждения на отделы и подразделения основано, скорее, на том, какие функции они исполняют, чем на конечных результатах и продуктах их деятельности

- Ответственность сотрудников за эффективное использование бюджетных средств стоит на низком уровне делегирования ответственности. Отдельные сотрудники на различных уровнях имеют мало возможностей самостоятельно делать то, что, по их мнению, может повысить эффективность расходования бюджетных средств

Таким образом, эти проблемы предопределили объект исследования - механизмы и инструменты управления бюджетом муниципального образования, а предметом выступают социально-экономические отношения всех участников, связанных с бюджетным процессом.

На основании проведенного анализа, опираясь на сложившуюся в России практику внедрения системы бюджетирования ориентированной на результат (БОР), с учетом проблем, с которыми сталкивались муниципальные образования, в том числе городе Кулебаки, при управлении местными финансами, предлагаются следующие мероприятия по повышению эффективности управления бюджетом города.

1. Работу необходимо строить по стратегическим целям и входящих в них программ и проектов, предусматривающим достижение конкретных конечных результатов

2. Исходным при планировании деятельности обосновывать приоритеты и ожидаемые результаты. Бюджетные расходы соотносятся с показателями результатов через показатели ресурсов и мероприятий, необходимых для достижения результатов.

3. Устанавливать долгосрочные лимиты ассигнований. Разрешать перераспределение средств между статьями расходов с возможным переносом неиспользованных средств на следующий год и частичное использование ассигнований будущего года в текущем году.

4. Нижние уровни управления бюджетом наделить большей ответственностью за принятие решений. Вести мониторинг деятельности и последующий внешний финансовый аудит

Контролировать не столько само расходование бюджетных средств, а сколько достижение поставленных целей и задач.

5. Ориентировать организационную структуру подразделений или учреждений на результаты их деятельности. Оперативные подразделения и отделы внутри учреждений должны отвечать за конкретные результаты своей работы.

6. Совершенствовать децентрализацию и делегирование полномочий. После того, как определили важнейшие приоритеты, сформулировали соответствующие цели и выделили на них финансовые ресурсы, отдельным подразделениям внутри организации следует позволить во многом самим определять, каким образом эти цели могут быть достигнуты наилучшим образом. Отдельные сотрудники могут иметь больше возможностей влиять на выбор средств и методов работы в рамках своих полномочий.

Литература

1. Аврамчикова, Н.Т. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / Н.Т. Аврамчикова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 174 с.

2. Берзона, Н.И. Государственные финансы: учебное пособие для вузов / Н. И. Берзона. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 137 с.

3. Гуринович, А.Г. Правовое регулирование бюджетного процесса: учебник для бакалавриата и магистратуры. / А.Г. Гуринович. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 269 с.

4. Крохина, Ю.А. Бюджетное право России: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 345 с.