

Захаров С.И., Муртузалиева С.Ю., Муртузалиев С.С  
*Российский университет дружбы народов*  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6  
e-mail: 1032221235@pfur.ru

### **Укрупнение российского бизнеса и интеграционные процессы как факторы стимулирования роста ВВП России**

В 2021 году российская экономика стала восстанавливаться после пандемии, демонстрировала рост ВВП и активизировалась интеграционная деятельность компаний. Первое место по значимости в 2021 году заняла внутренняя сделка по покупке активов АО «ТАИФ». АО «ТАИФ» был крупнейшим производителем нефтегазохимической продукции в Татарстане. Также крупнейшие сделки в России были совершены с предприятиями топливно-энергетического комплекса, строительного комплекса и IT-индустрии.

После начала СВО российский рынок сделок M&A отметил массовый уход иностранных инвесторов. Сумма сделок за первое полугодие 2022 года составила около 18 млрд.долл.США[1], а общее число сделок составило 217. Самая крупная сделка была по продаже клуба «Челси» британским инвестором. Вторая по значимости была сделка группы Renault. Доля группы была передана ФГУП «НАМИ», а сам московский завод «РЕНО Россия» Правительству Москвы. Оценочно сумма сделки составляет свыше одного млрд.долл.США. Следует отметить, что ряд сделок M&A на российском рынке проводились по символическим суммам (Например, продажи за 1 долл.США)[2]. Россию покинули европейские и американские компании путем продажи своего бизнеса. Также необходимо отметить, что на рынок оказал влияние Указ Президента РФ №520 от 05.08.2022. В соответствии с этим указом иностранным собственникам из недружественных стран запрещено продавать свои доли в стратегически важных российских компаниях, в том числе в ТЭК. Сделки, совершенные в обход вышеуказанного документа признаются недействительными.

Кроме того, российские компании также избавляются от своих зарубежных активов из-за введенных западными странами санкций. Из-за высокого предложения на рынке M&A стоимость активов в некоторых отраслях снизилась. Но, например, активы в пищевой промышленности, сельском хозяйстве сохранили свою высокую стоимость, поскольку спрос на продукты питания остается высоким и значительным.

По данным многочисленных исследований только каждая пятая компания хорошо подготовлена к интеграционным процессам. Учитывая, что к слияниям и поглощениям у компаний иногда просто нет времени подготовиться, а решать вопросы необходимо очень быстро, то и результаты последующего интеграционного взаимодействия негативно предсказуемы. Бизнес последние пять лет находится в условиях шокового состояния. Новые вызовы заставляют быть гибкими и быстро приспосабливаться к новым условиям. Кроме того, следует отметить, что внедрение космических технологий осуществляют только крупные интегрированные компании, которые обладают достаточными инвестиционными возможностями [3]. Пожалуй, самой важной компетенцией становится быстрота принятия управленческих решений, гибкость и адаптивность. 2022 год показал, что компании вынуждены в кратчайшие сроки выстраивать новые производственные и логистические цепочки. Поскольку за руководителями компаний находятся тысячные коллективы работников их решения отражаются на социально-экономическом положении целых регионов. Коллективы вынуждены также мобилизовать все ресурсы и адаптироваться к новой ситуации. Часто вопрос стоит о выживании бизнеса, отрасли. Все это требует консолидации работников компаний, их мотивации к построению эффективной модели бизнеса.

Теория управления говорит, что эффективность интеграции компаний зависит от имеющихся различий или их отсутствии в стиле управления, личностных качествах руководителей, наличием или отсутствием импатии, авторитета и компетенций руководителя, стиля управления. Различный стиль управления в компаниях, участвующих в интеграции, затрудняет процесс управления и руководства коллективом. И, конечно, наоборот, единый стиль управления упрощает процесс интеграции.

Другой важной проблемой для интеграции могут стать различия в бизнес-процессах, организации и управления производством. Это тонкие, важные настройки, которые можно поломать и привести к полной остановке производственного цикла. В данной связи, к этой области организации необходимо относиться с максимальным вниманием и осторожной перестройкой.

Третья архиважная область – управленческий учет и система бухгалтерского учета. При международных сделках эта область может таить множество проблем. В каждой стране имеется своя национальная система учета. Несмотря на процесс конвергенции в учете с международными стандартами финансовой отчетности имеются различия, которые в конечном счете отражаются на финансовом результате. Известно, что российский налоговый учет имеет свои отличия, часто не понятные и неизвестные для иностранных специалистов и инвесторов. Конечно, единообразие в системе учета будет облегчать процесс интеграции предприятий, а различия потребуют дополнительных затрат и привлечения новых специалистов.

Следовательно, единообразие в деятельности компаний является важным фактором, способствующим получению положительного результата и системного эффекта от интеграции компаний.

Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 20-010-00788

### Литература

1. Информационное агентство АК&М. БЮЛЛЕТЕНЬ «РЫНОК СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ». Выпуск №295 - М&А ИТОГИ ЗА 3-й КВАРТАЛ 2022 ГОДА – Режим доступа: <http://mergers.akm.ru/site/index?ysclid=lcj3yu761z935052271> (дата обращения: 25.12.2022)
2. Российский рынок слияний и поглощений вырос на фоне ухода иностранцев. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/biznes/473901-rossijskij-rynok-slianij-i-poglozenij-vyros-na-fone-uhoda-inostrancev?ysclid=lck936i35t10756020>(дата обращения: 25.12.2022)
3. Муртузалиева, С. Ю. Практические применения результатов космической деятельности в народном хозяйстве на примере дистанционного зондирования земли / С. Ю. Муртузалиева, С. С. Муртузалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 11. – С. 57-58. – EDN VCSGSY.