

Краснюков Д.С., Матушкин Д.В., Рощупкин Я.В.
*Владимирский филиал федерального государственного образовательного учреждения
 высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной
 службы при Президенте РФ»*
 600017, г. Владимир, ул. Горького, 59а
 E-mail: kvd2014@bk.ru

SWOT-анализ социально-экономического развития Владимирской области

Разработка, оценка, а также корректировка стратегии осуществляется на основе многих методов. Одним из таких методов выступает SWOT-анализ. Название метода образовано от аббревиатуры английских слов: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats, которые переводятся соответственно, как сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы. Главной целью этого метода является создание определенного плана действий и движение по нему. Для его осуществления требуется отдельно рассмотреть сильные и слабые стороны Владимирской области, а также возможности и угрозы.

Для составления SWOT-анализа требуется выбрать по несколько факторов к каждой категории анализа, а затем их проранжировать и выбрать наиболее значимые. Ранжирование происходит с помощью попарного сравнения факторов одной группы. Наиболее значимому присваивается единица, наименее- 0. После попарного сравнения со всеми факторами происходит суммирование баллов. Наиболее значимыми выступают факторы с наибольшим количеством баллов.

Начать составление SWOT-анализа следует с сильных сторон. Это те факторы, которые являются наиболее развитыми в регионе и основополагающими. Эти факторы определим на основе проведенного ранее анализа видов экономической деятельности.

Сильные стороны Владимирской области[1]:

1. Высокая доля населения в трудоспособном возрасте;
2. Снижение численности населения с доходами ниже прожиточного минимума;
3. Рост ВРП;
4. Профицит консолидированного бюджета;
5. Рост инвестиций в основной капитал;
6. Снижение показателей безработицы;
7. Рост реальных зарплат;
8. Низкий уровень преступности.

Высокая доля населения в трудоспособном возрасте является сильной стороной – так как это главная рабочая сила региона. Снижение численности населения с доходами ниже прожиточного минимума отражает улучшение качества жизни населения. Рост ВРП в общем объеме и на душу населения характеризует возможность развития региона. Профицит консолидированного бюджета свидетельствует о наличии нераспределенных средств, которые могут быть направлены в наиболее нуждающиеся отрасли. Рост инвестиций в основной капитал позволяет развиваться предприятиям региона. Снижение показателей безработицы свидетельствует о снятии части обязательств и напряженности бюджета. Рост реальных зарплат и низкий уровень преступности также свидетельствуют об улучшении качества жизни населения. Ранжирование представленных сильных сторон представим в таблице 1.

Таблица 1 – Ранжирование сильных сторон Владимирской области

№/№	1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма баллов	Ранг
1	0	0	1	0	1	0	1	3	6	
2	1	0	1	0	1	1	1	5	3	
3	1	1	1	1	1	1	1	7	1	
4	0	0	0	0	0	0	1	1	7	
5	1	1	0	1	1	1	1	6	2	
6	0	0	0	1	0	1	1	3	5	

7	1	0	0	1	0	0	1	3	4
8	0	0	0	0	0	0	0	0	8

По итогам таблицы видно, что наиболее сильными сторонами Владимирской области выступают: рост ВРП, рост инвестиций в основной капитал и снижение численности населения с доходами ниже прожиточного минимума. Наименее значимыми из представленных сильных сторон выступают профицит консолидированного бюджета и низкий уровень преступности.

Слабые стороны отражают основные уязвимости региона. Это те факторы, на которые следует обратить особое внимание. Необходимо знать слабые стороны региона, чтобы их исправлять за счет собственных средств или привлечения дополнительных.

Слабые стороны Владимирской области[1]:

1. Снижение реальных размеров пенсий;
2. Снижение численности населения (естественная убыль);
3. Увеличение доли пенсионеров;
4. Прожиточный минимум ниже среднего по России;
5. Неустойчивая динамика грузооборота;
6. Сокращение количества обрабатывающих производств и строительных компаний;
7. Сокращение образовательных организаций (недостаток квалифицированных кадров);
8. Снижение культурной активности населения.

Снижение реальных размеров пенсии снижает качество жизни населения, и еще более этот фактор значим, так как пенсионеры и так являются социально незащищенным населением. Снижение численности населения и естественная его убыль свидетельствуют о том, что в будущем появится недостаток кадров и вырастет нагрузка на работающее население. Увеличение доли пенсионеров не только увеличит нагрузку на работающее население, но и создаст дополнительную нагрузку на пенсионную систему. Прожиточный минимум ниже среднего показателя по России – это негативный тренд, так как жители Владимирской области могут меньше себе позволить для удовлетворения своих потребностей. Сокращение количества обрабатывающих производств и строительных компаний очень плохо сказывается на экономике региона, так как заметно снижается его оборот и развитие. Также снижается уровень конкуренции. Сокращение образовательных организаций приводит к снижению уровня образованности населения региона, что также сказывается на снижении уровня жизни населения, как и снижение культурной активности населения, которое выражается в снижении посещения театров и музеев, использования библиотечного фонда и другое.

Ранжирование слабых сторон Владимирской области представим в таблице 2.

Таблица 2 – Ранжирование слабых сторон Владимирской области

№/№	1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма баллов	Ранг
1	0	0	1	0	0	0	1	2	6	
2	1	1	1	0	1	1	1	6	<u>1</u>	
3	1	0	1	0	0	0	1	3	5	
4	0	0	0	0	0	0	1	1	7	
5	1	1	1	1	0	0	1	5	4	
6	1	0	1	1	1	1	1	6	<u>2</u>	
7	1	0	1	1	1	0	1	5	<u>3</u>	
8	0	0	0	0	0	0	0	0	8	

Таблица показывает, что наиболее значимыми слабыми сторонами Владимирской области выступают: снижение численности населения (ее естественная убыль), сокращение количества обрабатывающих производств и строительных организаций, сокращение образовательных организаций (недостаток квалифицированных кадров). Наименее значимыми из представленных слабостей выступают уровень прожиточного минимума ниже среднего по России и снижение культурной активности населения.

Возможности отражают внешние стороны деятельности региона. Возможности характеризуют те элементы внешней деятельности, которые могут способствовать развитию региона.

Возможности Владимирской области[1]:

1. Активное развитие транспортной сети;
2. Стабильная продажа с/х продукции;
3. Увеличение туристического потока в области;
4. Развитие инновационного сектора экономики средствами из Федерального бюджета по государственным программам;
5. Поддержка молодежи за счет Федеральных проектов и программ;
6. Развитие отрасли спорта и культуры по Федеральным программам;
7. Обучение специалистов в других регионах;
8. Улучшение показателей здравоохранения за счет Федеральной программы «Здоровье».

Активное развитие транспортной сети позволит увеличить проходимость транспорта из других регионов. Как следствие увеличивается и товародвижение в области и больше возможностей для развития. Стабильная продажа сельскохозяйственной продукции формирует большой на нее спрос, что позволит развиваться сельскохозяйственной отрасли региона. Увеличение туристического потока области создает приток дополнительных финансовых средств в экономику региона, а также создает возможность увеличения миграционного притока населения из других регионов. Развитие инновационного сектора экономики средствами из Федерального бюджета не только позволят сохранить средства регионального бюджета, но и помогут развитию инновационной отрасли Владимирской области. Наличие большого количества федеральных программ поддержки молодежи сократит расходы регионального бюджета и позволит создать комфортные условия для молодежи.

Так как сейчас для создания семьи молодежь в первую очередь интересуется стабильностью и уверенностью. Развитие отрасли культуры и спорта по Федеральным программам, а также улучшение показателей здоровья населения повысят уровень жизни населения за счет улучшения физической активности граждан, повышения морального и интеллектуального образования. Обучение специалистов в других регионах позволит получить новые знания, которых нет на данный момент в регионе.

Однако, важно предусмотреть систему, при которой после обучения, специалисты вернутся в свой регион. Ранжирование представленных возможностей развития Владимирской области представим в таблице 3.

Данные таблицы показывают, что наиболее значимыми возможностями для развития Владимирской области выступают: развитие инновационного сектора экономики средствами из Федерального бюджета по государственным программам, поддержка молодежи за счет Федеральных программ и увеличение туристического потока в области. Наименее значимыми возможностями из представленных выступают: обучение специалистов в других регионах и развитие отрасли спорта и культуры за счет Федеральных программ.

Таблица 3 – Ранжирование возможностей Владимирской области

№/№	1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма баллов	Ранг
1	0	0	0	0	0	1	1	1	3	5
2	1	0	0	0	0	1	0	1	3	4
3	1	1	0	0	0	1	1	1	5	3
4	1	1	1	0	1	1	1	1	7	1
5	1	1	1	0	0	1	1	1	6	2
6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
7	0	1	0	0	0	1	0	0	2	7
8	0	0	0	0	0	1	1	0	2	6

Угрозами для социально-экономического развития региона выступают также факторы внешней среды, которые могут воздействовать на регион, и это воздействие будет носить отрицательный характер.

Угрозы Владимирской области[1]:

1. Неустойчивая тенденция экспорта;
2. Низкие показатели отрасли с/х по сравнению с другими регионами;
3. Снижение темпов роста российской экономики;

4. Наличие рядом сильных центров тяготения инвестиций;
5. Отток квалифицированных кадров;
6. Снижение международного туристического потока на фоне постпандемии и политической обстановки;
7. Сокращение финансирования социальной сферы из средств Федерального бюджета;
8. Появление системных заторов и разрушений на магистральных трассах.

Низкие показатели сельского хозяйства по сравнению с другими регионами снижает привлекательность инвестирования в развитие сельского хозяйства Владимирской области. Снижение темпов роста российской экономики отрицательно скажутся на темпах роста всех сфер деятельности региона. Наличие рядом сильных центров тяготения инвестиций, таких как Москва, Рязань, Иваново повышает конкурентный уровень в распределении инвестиций и снижает вероятность получения инвестиций именно Владимирской областью. Отток квалифицированных кадров в другие регионы приведет к застою в различных отраслях и недостатку квалифицированных рабочих. Сейчас Владимирская область является популярной у международных туристов, а современная политическая обстановка располагает к снижению туристического потока, что снизит уровень полученных за этот счет средств. Сокращение финансирования социальной сферы из средств Федерального бюджета повысит нагрузку на региональный бюджет и снизит возможность поддержки социально незащищенных слоев населения, а их поддержка осуществляется частично из средств Федерального бюджета.

Появление систематических заторов и разрушений на трассе снизит уровень товародвижения и проходимости через область. Кроме того, подобные заторы и разрушения сильно ухудшают качество твердого автомобильного покрытия и его восстановление требует выделения новых значительных средств из регионального бюджета.

Угрозы развития Владимирской области представим в таблице 4.

Таблица 4 – Ранжирование угроз Владимирской области

№/№	1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма баллов	Ранг
1		1	0	0	0	1	0	1	3	5
2	0		0	0	0	0	0	1	1	7
3	1	1		1	0	1	1	1	6	<u>1</u>
4	1	1	0		1	1	0	1	5	<u>3</u>
5	1	1	1	0		1	0	1	5	4
6	0	1	0	0	0		0	1	2	6
7	1	1	0	1	1	1		1	6	<u>2</u>
8	0	0	0	0	0	0	0		0	8

Из данных таблицы видно, что наиболее значимыми угрозами выступают: снижение темпов роста российской экономики, сокращение финансирования социальной сферы из средств Федерального бюджета и наличие рядом сильных центров тяготения инвестиций. Наименее значимые угрозы – низкие показатели отрасли сельского хозяйства по сравнению с другими регионами России и появление системных заторов и разрушений на магистральных трассах.

После проведенного по всем четырем факторам ранжирования объединим их все в общую таблицу и получим матрицу SWOT-анализа. Данную матрицу представим в таблице 5.

Таблица 5 – Матрица SWOT-анализа Владимирской области

Внутренние	Сильные стороны	Слабые стороны
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рост ВВП; 2. Рост инвестиций в основной капитал; 3. Снижение численности населения с доходами ниже прожиточного минимума; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение численности населения (естественная убыль); 2. Сокращение количества обрабатывающих производств и строительных организаций; 3. Сокращение образовательных организаций (недостаток квалифицированных кадров);

Внешние	<p>Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие инновационного сектора экономики средствами из Федерального бюджета по государственным программам; 2. Поддержка молодежи за счет Федеральных программ; 3. Увеличение туристического потока в области; 	<p>Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение темпов роста российской экономики; 2. Сокращение финансирования социальной сферы из средств Федерального бюджета; 3. Наличие рядом сильных центров тяготения инвестиций;
---------	---	---

После того, как были выявлены основные характеристики региона по методу SWOT-анализа, выделив по три сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, можно переходить к выработке конкретных стратегических мероприятий.

Список литературы:

1.Официальный сайт Министерства экономического развития и промышленности Владимирской области. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://economy.avo.ru/> (Дата обращения 20.01.2023).