

Шулятьева Л.И., Егоров Н.А.

*Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
e-mail: econom@mivlgu.ru*

Система формирования и управление стратегией инвестиционного роста промышленного предприятия

В условиях усиления давления на макроэкономическую систему России, а также роста конкурентной борьбы за рынки сбыта продукции выбор стратегического направления для предприятия является важной задачей для его менеджмента. Необходимо учитывать как внешние факторы воздействия на производственно-экономическую систему, так и внутренние резервы, которые способны снизить негативное их влияние и максимально использовать сильные стороны и конкурентные преимущества для обеспечения стабильного функционирования и развития.

Известны два основных направления стратегии любой системы: стратегия выживания и стратегия развития. На различных этапах своего функционирования система может выбрать любую из них в зависимости от её состояния.

Стратегия выживания реализуется посредством принятия управленческих решений, направленных на обеспечение эффективной адаптации к негативным воздействиям внешней среды. сохранение рынков сбыта продукции, основных её потребителей и получение стабильных доходов. Опасность следования такой стратегии в том, что она не даёт возможности системе выйти за её пределы и перейти к развитию. Собственных ресурсов для этого может быть недостаточно, а привлечение внешних источников, как правило, связано со значительными затратами, и поэтому не всегда реализуемо. Следуя теории цикличности, период «застоя» и момент перехода к развитию будет тем короче, чем устойчивей система, сохранившая свои позиции на рынке и накопившая ресурсы, достаточные для такого перехода. Эту стратегию можно охарактеризовать и как стратегию выжидания таких перемен во внешней среде, которые дадут толчок к эффективному использованию внутренних резервов для роста. Характерной особенностью менеджмента в этом случае является минимизация риска потерь, когда принимать на себя целесообразно те риски, которые обеспечены внутренними ресурсами покрытия.

Следуя теории Ансоффа, система способна накопить ресурсы в период «застоя» за счёт, например, сокращения издержек производства, когда, даже при стабильных или снижающихся объёмах продаж, прибыль будет расти или оставаться на прежнем уровне.

Стратегия развития имеет несколько направлений, выбор которых определяется в основном целями такого развития. К таким направлениям можно отнести следующие:

- стратегия инновационного роста, когда рост прибыли обеспечивается за счёт реализации инвестиционного проекта, направленного на увеличение объёмов производства и выпуска модернизированной продукции или новых видов продукции, в процессе производства и реализации которых использованы инновации;

- стратегия интегрированного роста направлена на увеличение прибыли за счёт создания новых подразделений предприятия в регионах страны;

- стратегия диверсифицированного роста направлена на увеличение прибыли предприятия за счёт диверсификации: создания новых для предприятия видов бизнеса и/или видов продукции;

- стратегия инвестиционного роста, когда рост прибыли обеспечивается за счёт реализации инвестиционного проекта, направленного на увеличение объёмов производства продукции, пользующейся спросом на рынке.

В рамках проведённого исследования проведён анализ деятельности предприятия АО «Выксунский металлургический завод», цель которого состоит в анализе состояния и

эффективности использования его инвестиционных ресурсов, и разработке направлений совершенствования инвестиционной стратегии, обеспечивающей его конкурентоспособность.

В результате анализа выявлено следующее.

Анализ деятельности предприятия по балансовому методу показал, что в последние 4 года оно находилось в состоянии абсолютной финансовой устойчивости. Этот результат получен за счет использования долгосрочных заемных средств, что свидетельствует об эффективности их использования. Показатели финансовой устойчивости и ликвидности активов находятся в пределах или превышают нормативные значения. Всё это свидетельствует о возможности привлечения долгосрочных заемных средств для дальнейшего роста предприятия.

В составе источников инвестиционных ресурсов предприятия преобладают собственные средства, которые составили 70,82% на конец 2018 года, 82,24% на конец 2019 года, 60,18% на конец 2020 года и 66,54% на конец 2021 года. В их составе преобладает нераспределенная прибыль, которая заняла 61,69% на конец 2018 года, 73,74% на конец 2019 года, 54,10% на конец 2020 года и 66,27% на конец 2021 года.

В динамике собственные средства предприятия растут в 2019 году на 22529 млн. руб., на 1757 млн. руб. в 2020 году и на 6749 млн. руб. в 2021 году. Заемные источники инвестиционных ресурсов снизились в 2019 году на 13554 млн. руб., выросли на 53065 млн. руб. в 2020 году и снизились на 15367 млн. руб. в 2021 году.

В динамике поступления от инвестиционных операций снизились в 2020 году на 4402 млн. руб. по сравнению с 2019 годом, а в 2021 году выросли на 47716 млн. руб. по сравнению с 2020 годом. В динамике платежи по инвестиционным операциям в 2020 году возросли на 8483 млн. руб. по сравнению с 2019 годом, а в 2021 году на 19271 млн. руб. по сравнению с 2020 годом. Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций является отрицательным, так как платежи пока превышают поступления.

Проведена интегральная оценка инвестиционной привлекательности АО «Выксунский металлургический завод». Получен отрицательный показатель, что говорит о низком уровне привлекательности предприятия для инвестиций.

Анализ инвестиционной активности показал, что предприятие является инвестиционно неактивным предприятием. Неоправданно низкие значения коэффициента инвестиционной активности свидетельствуют о неправильной стратегии развития организации или недостаточном контроле собственников организации за деятельностью менеджмента.

Проведенная оценка эффективности инвестиционной деятельности основана на анализе взаимосвязи объемов производства и реализации продукции предприятия и объемов капитальных вложений. Анализ показал, что стоимость акционерного капитала за 2019-2021 гг. вырос более чем в четыре раза. При этом, средства, мобилизованные с помощью кредита выросли почти в два раза. Средневзвешенная цена капитала выросла более чем на 44%, это обусловлено тем, что выросла доля заемного капитала и товарного кредита.

Проведенный SWOT-анализ деятельности предприятия с целью выявления сильных и слабых сторон его продукции, а также возможности и угрозы на рынке показал следующее.

Для удержания конкурентных позиций и развития АО «ВМЗ» на рынке необходимо больше внимания уделять качеству производимой продукции, внедрить более совершенную систему контроля качества, а также внедрить ресурсосберегающие технологии, позволяющие снизить себестоимость производимой продукции.

Больше внимания руководству ВМЗ необходимо уделить каналам сбыта и инструментам продвижения продукции ТБД на рынок. Очень важно своевременно проводить исследование тенденций рынка, участвовать в тендерах, расширять круг покупателей.

Цель инвестиционной стратегии АО «ОМК» - расширение рынков сбыта продукции и увеличение прибыли.

Задачи, отраженные в инвестиционной стратегии АО «ОМК»:

- обновление производства и расширение сортаментной линейки сварных труб для ТЭК;
- освоение и выпуск трубы с премиальными видами соединений;
- строительство нового производства бесшовных труб для наращивания добычи российскими нефтяниками;

- обновление и модернизация комплекса по выпуску железнодорожных колес для развития грузового и пассажирского транспортного сообщения;
- обновление производства продукции для атомной промышленности для новых АЭС в России и мире;
- перевооружение производства деталей трубопроводов для реализации национальных проектов развития трубопроводного транспорта и энергетики;
- совершенствование производства рессор для грузовых машин и клиентский сервис.

В 2021 году компания завершила реализацию следующих инвестиционных проектов:

- первый этап кампании по созданию производства биметаллического проката на АО «ВМЗ» – теперь ОМК может производить листы с покрытием из нержавеющей стали для нефтехимической отрасли, судостроения, атомного машиностроения;
- новый агрегат резки проката на альметьевском заводе. Проект позволил отказаться от закупок штрипса на стороне и оптимизировать затраты на продукцию;
- запуск установки по нанесению УФ-покрытия на трубы и транспортное оборудование на участке нарезки труб в пятом трубном цехе АО «ВМЗ». Это позволит обеспечить требования потребителей к поставляемым трубам в части консервационного покрытия и защиты согласно требованиям стандартов (ГОСТ Р 53366-2009, ИСО 11960 2004);
- организация участка по нанесению защитного покрытия на поверхность железнодорожных колес для высокоскоростного подвижного состава. Это позволит обеспечить требования потребителей к покраске колес;
- запуск испытательной машины для циклических и кинематических испытаний рессорных листов и координатно-измерительной машины на рессорном производстве ОМК в Чусовом. Оборудование позволит выполнить требования к испытанию рессорной продукции иностранных производителей (Volvo и др.), расширить сортаментную линейку и увеличить объемы продаж;
- модернизация МНЛЗ на АО «ВМЗ». Она позволит повысить стабильность процесса разлива и увеличить производственные возможности машины непрерывной разлива стали.

Ключевые инвестиционные проекты в стадии реализации в 2022 году:

- строительство трубопрокатного производства;
- комплексная программа развития производства труб малого и среднего диаметра, включая создание производства труб с премиальными видами резьбовых соединений и создание центра испытаний резьбовых соединений;
- техническое перевооружение сортопрокатного и рессорного производств на заводе в Чусовом;
- техническое перевооружение завода в Челябинске;
- развитие производства биметаллического и коммерческого листа;
- расширение мощностей порезки металла на АО «ВМЗ».

Эти проекты позволят компании в будущем производить насосно-компрессорные, обсадные и нефтегазопроводные трубы в бесшовном исполнении, обсадные трубы с премиальными резьбовыми соединениями, увеличить мощности по производству биметаллического листа и проводить испытания новых видов резьбовых соединений.

Проведена оценка целесообразности инвестиций в расширение производства путём приобретения нового электромеханического комплекса, который позволит производить практически все виды сталей и сплавов, которые используются в кольцеобразном производстве и минимизировать зависимость от поставщиков заготовки, снизить риски, улучшить качество и оптимизировать цену конечной продукции.

Предложена схема финансирования оборудования в лизинг, предприятие, что позволит получить экономию в размере 74459,8 тыс. руб. за планируемый период в 7 лет. Это значительно выше, чем по банковскому кредиту.

Чистый дисконтированный доход от реализации проекта составит 22836125,23 руб., внутренняя норма доходности 58,02%. Срок окупаемости составляет 4 года.

В результате предприятие обеспечит себя требуемыми ресурсами, повысит свой инвестиционный рейтинг.